

Vanhusneuvoston kokous 3_2021

Aika: 10.3.2021 klo 12.31-15.56

Paikka: Teams -etäkokous

Kutsutut:

Puheenjohtaja

Olli Männikkö

Jäsenet

Marja-Liisa Lahtinen

~~Gustav Båsk~~

Veronica Biaudet

Kerttu Perttilä

Kalevi Kivistö

Matti Passinen

Katri Rannisto

Hannu Viitanen

Anu Helle

Lasse Hoffman osallistui klo 13.50 alkaen (asian 6 aikana)

Riitta Lahikainen

Pentti Walkama

Asiantuntijajäsenet

~~Susanna Tommila~~

Ida Stolt-Haglund

Matti Lyytikäinen poistui klo 14 (asian 6 jälkeen)

~~Kari Sirviö eikä varajäsen~~

Kari Vilppula osallistui 15.00 alkaen

Sirkku Wallin

Kh:n edustaja

Maria Guzenina

Sihteeri

Maria Rysti

Muut:

Markus Syrjänen, Jutta Tikkanen (asia 5)

Seija Viljamaa (asia 7)

Aila Halonen klo 12.30-14 (poistui asian 6 jälkeen)

Aila Halonen, Nestorin uusi päällikkö esittäytyi vanhusneuvostolle. Vanhusneuvosto on Nestorin tärkeä yhteistyökumppani. Aila Halonen jatkaa Nestorin päällikkönä, kun Sirpa Immonen jää eläkkeelle lomiansa jälkeen. Aila Halonen on työskennellyt pitkään ikääntyneiden palvelujen parissa mm. Vantaalla. Hän on ollut perustamassa Vantaalla Nestoria vastaavaa yksikköä ja myös Pirkanmaalla mukana käynnistämässä seniorineuvontaa.

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 12.31.

2. Kokouksen osanottajat, laillisuus ja päätösvaltaisuus

Todettiin osallistujat sekä kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

3. Työjärjestyksen hyväksyminen

Hyväksyttiin työjärjestys muuttuneilla esitysten järjestyksillä.

4. Pöytäkirjantarkastajan valinta

Valittiin pöytäkirjantarkastajaksi Veronica Biaudet.

5. Sote -uudistus

Vanhusneuvoston pyynnöstä hallinto- ja kehittämisjohtaja Markus Syrjänen konsernihallinnosta ja hankejohtaja Jutta Tikkanen Länsi-Uudenmaan sote -hankkeesta kertoivat sote -uudistuksesta.

Sote-uudistuksen suunnitelmien mukaan Espoo ja muut Länsi-Uudenmaan yhdeksän kuntaa muodostavat sote -maakunnan eli hyvinvointialueen. Mikäli aikataulu toteutuu, lait tulevat voimaan kesällä 2021, jonka jälkeen muodostetaan väliaikaiset alueelliset hallinnot. Espoo on nostanut lausunnossaan kuusi kärkeä:

1. Uudistuksen taloudelliset vaikutukset Espoon kaupungille ovat kestävämpiä
2. Esitetty kolmiportainen hallinto heikentää kasvavien kaupunkien toimintaedellytyksiä
3. Länsi-Uudenmaan sote -maakuntaan kohdistuvat leikkaukset eivät ole hyväksyttävissä
4. Monituottajamallien toimintaedellytykset tulisi turvata paremmin uudistuksessa
5. Uudenmaan erillisratkaisun aluejako on kannatettava
6. Pelastustoimen tulee jatkossa tuottaa ensihoidon palveluja synergiaetujen turvaamiseksi

Valtion avustusta on kolmeen eri kehittämiskohteeseen Länsi-Uusimaan sote -hankkeessa: palvelujen kehittämiseen, integraatioon ja Digi -kehittämiseen. Jutta Tikkanen koordinoi kokonaisuutta. Länsi-Uudenmaan ikääntyneen väestön määrä kasvaa. Kun digitaalisia palveluja kehitetään, jää henkilökunnalle enemmän aikaa niille asiakkaille, jotka eivät voi käyttää sähköisiä palveluja.

Tulevaisuuden sote -keskus -hankkeessa kehitetään Länsi-Uudenmaan yhteistä sote

-palvelukonseptia, joka voidaan ottaa käyttöön huolimatta siitä toteutuvatko sote -lait. Nyt on käynnissä palvelujen määrittelyjä. Esimerkiksi tehostetussa palveluasumisessa laaditaan Länsi-Uusimaa -sotemaakunnan yhteisiä tehostetun palveluasumisen kriteerejä. Kotihoidon akuuttien tilanteiden hallinta ja kuntien kotihoitojen selvitys ovat meneillään. Ikääntyneiden hoitopolkua kehitetään ja myös elämän loppuvaiheen hoitoa. Kuntiin jää edelleen paljon hyvinvointia ja terveyttä edistävää toimintaa. Länsi-Uusimaa -sotemaakunnan tulee huolehtia myös vanhusneuvostojen toimintaedellytyksistä.

Käsittelystä:

Kysymys: Mitä merkitsee, että taataan laadukkaat ja tasavertaiset palvelut? Mitä merkitsee espoolaisille yhdenvertainen palvelutaso pienemmän kunnan kanssa?

Vastaus: Asiaa on pohdittu jo vuosia. Espoo on asukasluvultaan noin 60% koko alueesta. Kunnat poikkeavat toisistaan, alueella on jopa taantuvia kuntia.

Yhdenmukaistamisen vuoksi ei ole näkyvissä isompia huolia. Todennäköisesti pienempien kuntien näkökulmasta tulee enemmän mahdollisuuksia ja osaamista. Kuinka koko toiminnan johtaminen ja kehittäminen alkaa toimia, on merkittävä kysymys. Uskotaan kuitenkin, että tämä onnistuu. Kyseessä on pääsääntöisesti hallintorakenteen muutos.

Kysymys: Espoo on avustanut vuosittain järjestöjä. Toivotaan, että järjestöt otetaan mukaan Länsi-Uusimaa -sotemaakunnan suunnitteluun ja kehittämiseen. Mitä uutta Länsi-Uusimaa -kehittämishankkeet tuovat Espoolle?

Vastaus: EJY ry:n toiminnanjohtaja Marja Manninen on mukana Länsi-Uusimaa -hankkeen ryhmässä. Rahoituksesta ei osata vielä sanoa. Lain mukaan järjestöt tulee huomioida. Hankkeessa jatketaan monia sellaisia asioita, joita on jo aiemminkin kehitetty Länsi-Uusimaa -kuntien kanssa. Tällainen on esimerkiksi hoivakotiportaali. Espoossa ja muissa Länsi-Uusimaa -kunnissa kehitettyjä hyviä käytäntöjä levitetään ja kehitetään edelleen. Espoolla on mahdollisuus saada kehittämisresurssia hankkeesta.

Kysymys: Millä tavalla sote -maakunnan vanhusneuvosto on ajateltu valita? Koostuuko vanhusneuvosto edelleen ensisijaisesti ikääntyneiden yhdistysten edustajista? Vanhusneuvostossa käsitellään myös muita kuin sote -asioita. Onko ajateltu, että tällainen monipuolinen käsittely voisi jatkua?

Vastaus: Aluehallitus asettaa vanhusneuvostot. Lain mukaan ei ole kovin selkeä, miten hyvinvointialueen vanhusneuvoston jäsenet valitaan. Hyvinvointialueenn vanhusneuvosto jäsenet valitaan niin, että tulee yksi jäsen/kunta. Vielä ei tiedetä tarkemmin.

Kommentti: Eikö dokumenteissa mainita ”minimissään yksi edustaja kustakin kunnasta”? Eikö isosta kunnasta voi olla enemmän kuin yksi edustaja. Sote -investoinnit eivät helpotu, koska ne jäävät kunnilta pois.

Vastaus: rakenneuudistuksen puolella on käsittelyssä mm. kiinteistöihin liittyviä sopimuksia.

Päätös: merkittiin esitykset ja käyty keskustelu tiedoksi.

6. **Sotet ajankohtaiskatsaus, vanhusneuvostolta pyydettyvät lausunnot**

Vanhusten palvelujen johtaja Matti Lyytikäinen esitteli asioita. Kotihoidon pysäköintiasia menee suoraan kaupunginhallitukseen päätettäväksi, ja sitä ennen esitystä käsitellään sosiaali- ja terveystoimen toimialan johtoryhmässä 16.3.2021. Materiaalit valmistuvat tuolloin, jonka jälkeen luonnos listatekstistä kaupunginhallitukselle ja diaesitys tulevat vanhusneuvoston käyttöön. Vanhusneuvostolta pyydetään lausunto kaupunginhallitukselle (kokous 29.3.2021). Kaupunginhallitukselle esitetään että otetaan Espoossa kotihoidon pysäköinnin lupatunnukset käyttöön. Lupiin liittyy sähköinen järjestelmä, jolla pysäköinnin valvoja pystyy tarkistamaan pysäköinnin luvallisuuden. Luvat tulisivat sekä kaupungin kotihoidolle että ostopalvelutoimijoille. Toiminta käynnistyy aluksi rajallisena pilottina.

Korona -virustartunnat ovat kasvaneet viimeisen kahden viikon aikana. Ilmaantuvuusluvut ovat kääntyneet jyrkkään kasvuun. Espoossa tartuntoja on nyt 50-100/päivä ja kahden viikon aikana ilmaantuvuus on noin 250/100 000 asukasta. Tartunnanjäljitys on toiminut, vaikka tällä hetkellä sinne tarvitaan lisää resursseja. Sairaalahoivontarve on kasvussa, mikä on huolestuttavaa. Espoossa on vähemmän tartuntoja suhteessa väestöön kuin Helsingissä ja Vantaalla. Yli 50% tartunnoista saadaan selvitettyä Espoossa.

Rokotuksia on annettu Espoossa tähän mennessä noin 25 000, joista ykkösrokotuksia on annettu noin 20 000. Espoo saa noin 7000-8000 rokotetta viikoittain. Viikosta 14 lähtien Pfizerin rokotteen määrän pitäisi kaksinkertaistua. Nyt rokotetaan 75+ väestöä ja alle 70 -vuotiaita 1. riskiryhmiin kuuluvia henkilöitä. Vammaispalvelujen yksiköiden asukkaita rokotetaan lähiaikoina, samoin Espoon sairaalan henkilökuntaa. Espoossa yli 85 -vuotiaista on rokotettu jo 80%, 75-85 -vuotiaista on rokotettu noin 2/3. Koronan kolmas aalto on lähdössä vauhdilla liikkeelle virusvarianttien takia. Myönteistä on se, että yli 60 -vuotiailla tartunnoista on vain noin 8% kaikista tartunnoista.

Kaupunginhallitus on valinnut vanhusten palvelujen johtajaksi KtM Minna Hoffströmin, joka on koulutukseltaan myös sairaanhoitaja. Hän on työskennellyt mm. lääkärikeskus Aavassa. Hän aloittaa johtajan 1.6.2021 tehtävissä virallisesti, mutta tulee töihin jo maaliskuussa perehtymään. Matti Lyytikäinen jää eläkkeelle 1.6.2021.

Käsittelystä:

Kysymys: koska pysäköintilupa alkaisi toimia?

Vastaus: Huhtikuun aikana on tarkoitus otettaa uusi järjestelmä käyttöön yhdellä Espoon kotihoidon alueella pilottina, jolloin varmistetaan toiminta. Toimintaa laajennetaan heti, kun se on mahdollista

Kommentti: Positiivista palautetta on saatu rokotuksista. Rankkaa työtä koronan ohessa tekeviä ihmisiä pitäisi tukea.

Kommentti: Etelä-Euroopassa ihmiset kokoontuivat parvekkeille taputtamaan hoitajille.

Päätös: merkittiin esitys tiedoksi.

7. Laatusuositus hyvän ikääntymisen turvaamiseksi ja palvelujen parantamiseksi 2020–2023

Erityisasiantuntija Seija Viljamaa STM:stä kertoi laatusuosituksesta. Laatusuositus on julkaistu lokakuussa 2020. Tavoitteena on mahdollistaa hyvä ikääntyminen ja laadukkaat ja hyvät palvelut iäkkäille. Laatusuositus tukee kuntia myös laadukkaisiin palveluihin varautumisessa ja niiden kehittämisessä.

Laatusuosituksessa on yhteiset teema-alueet kansallisen ikäohjelman kanssa:

1. Ikääntyvien työikäisten toimintakyky on parantunut ja ovat työkykyisiä pitempään
2. Iäkkäät ovat toimintakykyisempiä pidempään
3. Vapaaehtoistyöllä on vakiintunut asema ikääntyvässä yhteiskunnassa
4. Teknologia, tekoäly ja robotiikka ovat lisänneet hyvinvointia
5. Asuminen ja asuinympäristöt ovat ikäystävällisiä
6. Palvelut toteutetaan sosiaalisesti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla

Tällä hetkellä kuntien tai palveluntuottajien toimintaa ei voida vertailla kansallisella tasolla, koska ei ole riittävää järjestelmää. Laatusuosituksessa on mainittu hyviä käytäntöjä, joihin kannattaa tutustua. Laatusuosituksen mukaista toimintaa kunnissa ja myös selvitetään.

Käsittelystä:

Kysymys: Osaavan ja hyvinvoivan henkilöstön turvaaminen on laissa säädetty. Tämä on onnistumisen kriittinen tekijä. Miten tämä hoituu? Se ei hoidu sillä, että mitoitus on laissa.

Vastaus: Tämä on Euroopan laajuinen ongelma. ”Hyvä veto” -hanke pyrkii vaikuttamaan siihen, että henkilöstö pysyy sote -puolella työtä. Vielä ei ole varmuutta, mistä saadaan tarvittava määrä henkilöstöä.

Kysymys: Laatusuosituksessa mainitaan palvelujärjestelmän kyky tunnistaa piilossa olevaa tarvetta. Espoossa on kannustettu kaupunkia käynnistämään säännöllisiä terveystarkastuksia. Oikea-aikaisen palvelun saaminen on haaste. Indikaattoreita voisi lisätä esim. TEA -viisarista ja Finsote -tutkimuksesta. Terveystarkastusten toimenpiteitä mitataan nyt laatusuosituksessa influenssarokotusten kattavuudella. Voisiko olla enemmän hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen mittareita? Suosituksessa korostetaan, että asuminen ja asuinympäristöt ovat ikäystävällisiä. Tälle ei ole lainkaan mittareita.

Vastaus: Eri indikaattoreita kehitetään kaiken aikaa mm. THL:ssä. Valtakunnallisesti ollaan tekemässä asiakastytyväisyystutkimusta. Välimuotoisella asumisella pyritään vastaamaan kotona asumisen haasteeseen.

Kysymys: Tavoitteet ovat erinomaisia, mutta ratkaisevaa on se, mitä konkreettista tapahtuu ja miten sitä mitataan. Kotihoidon henkilöstöpula on huomionarvoista. Esteettömyys on merkittävä kotona asumisen tukemisessa. Onko asuntojen kunnostaminen ja siihen tarvittava taloudellinen tuki huomioitu? Teknologialla ei voida korvata inhimillisiä käsiä.

Vastaus: Koulutustarve on huomioitu. Iäkkäiden asumiseen on kehitteillä uusia systeemejä ja nyt on lähdössä jakoon valtionavustus, joka on tarkoitettu asumisen ja

ympäristön kehittämiseen. Teknologian kehittämisessä pyritään helppokäyttöisyyteen. Oikeita hoitajia ei kuitenkaan ole tarkoitus unohtaa.

Kysymys: Osaavan ja hyvinvoivan henkilöstön turvaaminen ja muut tavoitteet ovat hyviä, mutta tärkeää on työn arvostus ja työn vaativuuden arviointi, jossa palkka on tärkeä arvostuksen väline. Teknisen puolen palkkaus on korkeampaa kuin sote - palkkaus, vaikka koulutusnon yhtä laaja.

Kysymys: milloin valtakunnalliset esteettömyys indikaattorit tukevat voimaan?

Vastaus: ei ole tiedossa ARAn aikataulu, mutta kun valtionavustukset tulevat, saadaan viitettä asiasta.

Kysymys: Vanhusneuvosto on usein lausunut asiakkuuden kriteereistä. Olisi kiinnostava tietää laatusuosituksen liitteenä olevien taulukoiden osalta, miten Espoo sijoittuu valtakunnallisesti. Kunnan ja hyvinvointialueen työnjako mietityttää. Korostetaan ennaltaehkäisevää ja järjestöjen työtä. Miten tämä onnistuu. Sosiaali- ja terveyslautakunnan avustamat järjestöt siirtyvät kaupungin puolelle uudistuksessa.

Vastaus: korostetaan, ettei hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö saa kärsiä yhteistyön puutteesta.

Päätös: merkitään esitys ja käyty keskustelu tiedoksi.

8. Esteettömyysohjelman raportti

Esteettömyysasiantuntija Sirkku Wallin esitteli esteettömyysohjelman raporttia. Ohjelmassa on tavoiteltu palvelujen ja rakentamisen esteettömyyttä.

Esteettömyystilannetta on kartoitettu vuosittain. Esteettömyyttä tarvitsevien kuntalaisten määrä on kasvanut koko ajan. Lukuun lasketaan 75+ kuntalaiset. Erityistä esteettömyyttä tarvitsevia on nyt yli 20 000 henkilöä. Joukkoliikenteen terminaali-alueet, terveystilat ja erityisasumisen yksiköt ovat kohteita, joissa erityistä huomiota esteettömyyteen tulee huomioida. Sähköiset palvelut jakavat ihmisiä saavutettavuuden mukaan. Miten paljon kuljetuspalvelut voivat kasvaa. Viime vuonna oli yli 6000 tukeen oikeutettua henkilöä Espoossa. Matinkylän uimahallin kustannuksista erityisen esteettömyyden kustannukset ovat 4% (1.2 miljoonaa euroa). Käyttäjätiedon kerääminen mm. palautteen huomiointi on tärkeää. Saattoliikenteen sijoittuminen ja terveystilat esteettömyys ovat haasteita, samoin yleisten alueiden reittien esteettömyys ja opastus. Erityisasuntojen rakentaminen on pysähtynyt sote -uudistuksen takia. Espoo on kuitenkin investoinut muuhun rakentamiseen, jonka perusteella Espoo sijoittuu hyvin valtakunnallisissa tilastoissa. Tavoitteena oli, että Espoo olisi kokonaan esteetön. Uudet rakennukset ovat esteettömiä ja luontoliikunnan esteettömyyttä on kehitetty hyvin. Vanhojen tilojen osalta katselmoinneissa on todettu, että 70% kouluista täyttää esteettömyysvaatimukset, päiväkodeista vain noin 25%. Toiminnallinen esteettömyys liittyy palvelujen ja kommunikointikanavien esteettömyyteen. Tässä on parannettavaa. Joukkoliikenteen esteettömyys on heikentynyt syöttöliikenteen myötä. Tämä on todennäköisesti kasvattanut kuljetuspalvelutuen tarvetta.

Käsittelystä:

Kysymys: Miten on ratkaistu sähköinen ilmoittautuminen näkövammaisten osalta? Entä vuoronumerojen piippaukset?

Vastaus: asia on edennyt hitaasti. Kilpailutuksessa on parasta aikaa järjestelmät, joissa piippaukset ovat erilaiset (laboratoriojonotus ja vastaanottojonotus) tai, että kutsussa kuulutetaan jonotuslapun numero. Myös liikuntaesteisille henkilöille ilmoittautumislaitteiden viereen voi olla vaikea päästä. Esimerkiksi rollaattorin kanssa on ollut vaikea päästä turvallisesti lähelle ilmoittautumislaitetta.

Päätös: merkittiin esitys ja käyty keskustelu tiedoksi.

9. Toimialojen ja konserniesikunnan ajankohtaiset asiat ikääntyneen väestön näkökulmasta (a noin 5-10 min keskusteluineen)

9.1 Kulkukeskus, ajankohtaista

Kuljetuspäällikkö Kari Vilppula kertoi kulkukeskuksen ajankohtaisia asioita. Kulkukeskusoperaattorin kilpailutus on käsitelty markkinaoikeudessa ja KHO:ssa. Espoo joutuu kilpailuttamaan operaattorin uudestaan. Tällä hetkellä on ollut väliaikainen sopimus käytössä. Kilpailutuksen aikataulu tarkentuu. Kartoitetaan markkinat ja käydään markkinavuoropuhelut. Hangossa on tehty ehdollinen päätös liittymisestä sopimukseen. Kauniainen irtautuu sopimuksesta. Kirkkonummella asia on kesken. Karviaisen tilanteesta on meneillä oikeusjuttu. Lohja on irtautunut kokonaan sopimuksesta. Raaseporilla on ehdollinen päätös. Siuntio ja Inkoo tekevät ehdollisen päätöksen.

Palvelun seuranta on reaaliaikaista. Reklamaatiot yritetään saada käsittelyyn saman päivän aikana. Sanktioitavat asiat laitetaan maksuun heti, kun ne on selvitetty. Kuljetus toteutuu ajallaan: noin 96% kuljetuksista toteutuu tällä hetkellä. Heti -tilausten kesto tilauksesta noutoon on pienentynyt 23 minuutista 11 minuuttiin. Keskimääräinen automäärä on päivittäin noin 200 autoa.

Käsittelystä:

Kysymys: Useat kunnat ovat irtautuneet sopimuksesta. Mihin tämä liittyy ja mitä tapahtuu, jos ehdolliset sopimukset eivät toteudu?

Vastaus: Espoo on niin iso, että kulkukeskuksen toiminta jatkuu joka tapauksessa.

Kysymys: Miten ruotsinkielisyys korostuu palvelussa? On ollut tapauksia, joissa asiakas oli soittanut eikä tullut ymmärretyksi.

Vastaus: Tarjouspyynnössä on ilmoitettu, että Espoossa on kolme palvelukieltä suomi, ruotsi ja englanti. Jos näillä kielillä palvelu ei toimi, pitää antaa palautetta, jotta asiaan voidaan viipymättä puuttua.

Kysymys: miten asiakkaita on ohjeistettu, jos auto ei tule?

Vastaus: silloin kulkukeskusoperaattorin pitää järjestää korvaava auto paikalle. Jos kulkukeskuksen piiristä ei löydy autoa, keskus välittää pyynnön Lähitaksille.

Kysymys: Huolestuttava, että moni kunta on jäämässä pois. Positiivista palautetta on saatu, veteraanien palautteen mukaan palvelu on parantunut.

Vastaus: Kustannuspuoli pysyy Espoon osalta hallussa, vaikka useat kunnat eivät

osallistu sopimukseen. Ihmetyttää kyllä, miten pienet kunnat aikovat hoitaa palvelun jatkossa.

Kysymys: Palautteiden mukaan kulkukeskus kehottaa kysymään vanhusten palveluista ja päinvastoin. Miksi yhteinen kuljetus ei onnistu Rinnekodista, kun toinen asiakas on espoolainen ja toinen kirkkonummelainen? Voidaanko taata, että asiakkaat saavat omakuskin? Hakeeko Espoo korvauksia palvelun alun huonosta toiminnasta? Ovatko yrittäjät nyt jo maksaneet sanktioita kulkukeskukselle?

Vastaus: Asiakkaiden pompottelu on valitettavaa. Kulkukeskus ei tee mitään päätöksiä asiakkaan profiiliin liittyen, vaan ne tehdään aina vammaispalveluissa tai Nestorissa. Yhteiskuljetus eri kuntien asukkaille on haastavaa. Tästä pitää neuvotella Kirkkonummen kanssa, vaikka he eivät ole sopimuksessa mukana. Vaikka muut kunnat irrottautuisivat palvelusta, Espoon on jatkettava hankintalain mukaankin. Vakiotaksioikeudesta tulee sopia vammaispalvelujen tai Nestorin kanssa. Sanktiolaskuja on jo lähetetty kuljetusyrityksille.

Päätös: merkittiin tiedoksi.

9.2 Tekninen ja ympäristötoimi/ Sirkku Wallin

asemakaavoituksen sivuilla on tietoja, miten voi osallistua kuulemisiin. [Ilinkki](#).

9.3 Sivistystoimi/ Ida Stolt-Haglund

Kulttuuritalot ja museot ovat suljettuja ainakin maaliskuun loppuun asti.

Sisäliikuntatilat ovat myös suljettuja. Liikuntapalveluilla on tarjolla ulkoliikuntaa ja vinkkejä liikkumiseen. Esbo Arbis järjestää etäopetusta, mutta muuten toiminta on tauolla. Lisätietoa liikuntamahdollisuuksista: [linkki](#)

Päätös: merkittiin tiedoksi.

Tiedoksi:

Kevään 2021 vanhusneuvoston kokoukset ja järjestötapaaminen

Kevään 2021 vanhusneuvoston kokoukset (keskiviikkoisin 12.30-15.30, paitsi 12.5 klo 12-16):

7.4.2021

12.5.2021 lyhyt kokous klo 12-13.30 ja järjestötapaaminen 13.30-16

10. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen 15.56.

Olli Männikkö

Maria Rysti

puheenjohtaja

sihteeri

Veronica Biaudet
pöytäkirjan tarkastaja